

DECIDE - Methode

Systematische und strukturierte Vorgehensweise
um Entscheidungen zu treffen...

DECIDE - Methode

- **D**efiniere das Ziel
- **E**ntwickle die Kriterien
- **C**lustere die Alternativen
- **I**dentifiziere die Kriterienerfüllung
- **D**urchforsche Dein Gewissen und Gefühl
- **E**ntscheide Dich für eine Alternative

DECIDE

I Definiere das Ziel

– Vor jeder Entscheidung muss klar sein was ich erreichen möchte:

- Spezifisch: Was erwarte ich mir an Wirkungen?
Welche Wirkungen sollen nicht mehr auftreten?
- Messbar: Woran werde ich erkennen, dass das Ziel erreicht ist? Wie sieht das dann aus?
Welche konkreten Ergebnisse in welcher Qualität sollen am Tisch liegen?
- Anspruchsvoll: Welche Hindernisse könnten auftreten?
- Realistisch: Was tun wir dann?
- Terminiert: Wann soll das erreicht sein?

DECIDE

I Entwickle die Kriterien

- Welche konkreten Kriterien ergeben sich aus der Zieldefinition?
- Welche Berücksichtigung sollen die Kosten und Folgekosten der Entscheidung erfahren?
- Welchen Einfluss soll die Realisations-/ Wirkungszeit auf die Entscheidung nehmen?
- Welchen Wert legen wir auf die Qualität der Zielerfüllung?
- Welche Berücksichtigung soll die Komplexität und Realisationswahrscheinlichkeit finden?
- Wie wollen wir das Kriterienbündel gewichten?

DECIDE

- I **C**lustere die Alternativen
 - Welche Alternativen stehen zur Auswahl?
 - Welche Gruppierungen nach Ähnlichkeit können gefunden werden?
 - Inwieweit haben wir eine Übersicht über die Möglichkeiten die uns offen stehen?
 - Inwieweit können wir abschätzen „alle“ Ansätze und Alternativen für die Entscheidung vorliegen zu haben?
 - Welche Neben-, Fern- und Rückwirkungen hat jede Alternative?

DECIDE

- **Identifiziere die Kriterienerfüllung**
 - Welche Alternative erfüllt welches Kriterium?
 - Inwieweit werden die Kriterien erfüllt?
 - Wie sicher kann jeweils angenommen werden, dass das Kriterium erfüllt wird?
 - Welche Alternative erfüllt das gewichtete Kriterienbündel mit der höchsten Wahrscheinlichkeit am Besten?
 - Welche Reihenfolge ergibt sich für die anderen Alternativen?

DECIDE

- **D**urchforsche Dein Gewissen und Gefühl
 - Welche Empfindung habe ich bei jeder dieser Alternativen?
 - Inwieweit erfüllen die Alternativen meine Werte?
 - Für welche Alternative würde ich mich entscheiden, ohne die analytischen Fakten?
 - Woher kommen eventuelle Unterschiede zwischen der analytischen und der subjektiven Entscheidung?
 - Wie wirkt sich das auf die Entscheidung aus?

DECIDE

I **E**ntscheide Dich

- Triff Deine Entscheidung
- Begründe warum Du Dich so entschieden hast
- Treffe Deine Vorkehrungen zur Absicherung
- Sorge für die Überwachung der Ausführung
- Reflektiere das Ergebnis
- Feiere das Erreichte